



AVANT-PROPOS



Je suis heureux de vous faire parvenir le rapport d'étape de la phase d'implantation du YMCA d'Haïti. Nous prévoyons que l'implantation sera complétée le 31 mars 2002. Vous constaterez, que ce rapport a été écrit par l'équipe du Centre Jeunesse. À mon avis, c'est le reflet d'une rapide maturité, du sens des responsabilités des personnes impliquées, du sérieux de l'encadrement que tous les partenaires leur ont apporté et, surtout, de la volonté de tous et chacun de donner aux Haïtiens un YMCA digne de ce nom.

Si je me fie aux archives que j'ai consultées en Haïti, les premières tentatives d'implantation du YMCA remonteraient à 1966. Elles se sont toutes soldées par des échecs. Selon mes recherches, les premiers projets en Haïti dans lesquels le YMCA de Montréal était impliqué remonteraient à 1972. En 1976, le YMCA de Montréal appuyait un projet dans la communauté de Saintard. Au début des années 80, nous avons abandonné ce projet parce que les personnes impliquées en Haïti étaient incapables de faire la preuve du bien-fondé de leur projet et de démontrer une saine gestion du financement qu'assurait le YMCA de Montréal. Pour toutes ces raisons, nous pouvons tous, ceux qui ont été impliqués de près ou de loin, tirer fierté de notre contribution. Vous avez relevé un défi de taille en faisant confiance au savoir-faire de la jeunesse haïtienne.

Je crois que le Centre jeunesse, qui porte désormais le nom de KONBIT, a été conçu sur des bases solides et que les personnes qui y sont impliquées sont bien imbues de leurs tâches et de leur énorme responsabilité. L'avenir de notre premier point de service en Haïti dépend du respect des engagements que les partenaires ont pris au cours du processus d'implantation. Je suis confiant que ce Centre est là pour rester et qu'il continuera à se développer et à répondre aux besoins grandissants de la jeunesse haïtienne.

Notre travail se concentre maintenant sur la recherche de partenaires désireux de soutenir des initiatives semblables dans d'autres quartiers ou dans d'autres villes d'Haïti. Nous avons avisé le YMCA de France, le YMCA de Suisse, le YMCA des États-Unis, la Heifer Fondation et Vision Mondiale. L'appui que nous avons reçu du YMCA de la République dominicaine est tout simplement inestimable. Ici, au Canada, nous poursuivons le travail d'information visant à faire connaître nos succès et nos plans pour l'avenir.

À ce jour j'ai reçu des projets pour la ferme de Lévy, à Camp-Perrin, et pour le quartier St-Gérard, à Port-au-Prince. Ces groupes sont impliqués dans le processus d'implantation depuis plusieurs années. Quelques-unes des personnes impliquées ont participé à la formation qu'avait donnée Carlos Sanvee en mars 2000. Par ailleurs, j'ai reçu une communication officielle du Gouvernement d'Haïti pour nous inviter à construire un centre d'éducation physique dans un quartier moderne. Il est convenu avec Vision Mondiale que nous travaillerons à mettre sur pied un projet pilote pour (probablement) l'Île de la Gonâve.

À la lecture de ce rapport, vous constaterez la rapidité avec laquelle le Centre jeunesse Konbit se développe. Cela ne fera que stimuler votre volonté de poursuivre ce travail que nous avons entrepris. Vous serez surpris par le nombre de personnes qui manifestent le désir de contribuer au développement du YMCA en Haïti. Pour toutes ces raisons et pour bien d'autres encore, nous avons l'obligation de réussir. ■

Frédéric Boisrond,

DIRECTEUR — YMCA Hochelaga-Maisonneuve

[1] Konbit : Expression créole signifiant la mise en commun des ressources des gens d'une même communauté lors d'un travail important (surtout à l'époque des grandes récoltes).



Stanley Manigat (Bénévole), Guerline Frédéric (Présidente), Jacques Juvigny (Comité de gestion), Bertrande Bourdeau (Comité de gestion), Gwénaél Apollon (Consultant), Sandia Frédéric (Bénévole), Jean Chevalier Sanon, (Bénévole), Cynthia Brice (Bénévole)

Préambule

PRÉAMBULE...

De valeureuses personnes du YMCA ont travaillé avec nous en Haïti pendant 28 ans : Frédéric Boisrond, Sheila Laursen, Catarina Milani, Carlos Sanvee, Nick Nightingale, Martin Vogler, Silvana Anania, Sandra Pike-Anthony, Andrès Fortunato, Rick McDaniel et bien d'autres. Elles n'ont jamais cessé de croire en la faisabilité du YMCA d'Haïti. Elles ont mis leur leadership et leur sens des responsabilités à notre service, et cela nous a permis de trouver le financement nécessaire pour concrétiser le projet. Nous profitons du cadre de ce premier rapport pour les remercier du

bon travail accompli. Nous tenons aussi à remercier spécialement les organisations qui ont assuré le financement des trois premières années du Centre Jeunesse Konbit : l'ACDI, l'Alliance mondiale des YMCA, le YMCA de Montréal et le YMCA du Parc.

À Frédéric Boisrond qui mérite plus que nos remerciements, le Centre Jeunesse Konbit du YMCA d'Haïti dédie son premier rapport en guise de gratitude pour tant de travail accompli avec efficacité. ■



Summer camp - Camp de vacances à Camp-Perrin

Activités

ACTIVITÉS...

Le Centre Jeunesse Konbit a vu le jour le 13 octobre 2001. L'activité principale du mois a été la journée Konbit, vouée au nettoyage du centre. En effet, quatre-vingt-deux personnes y ont participé. Le Centre a reçu ce jour-là la visite du Dr Louis Gérard Gilles, Sénateur de la République et de M. Hermann Nau, Secrétaire d'État à la Jeunesse, aux Sports et aux Services civiques. Ces visites ont non seulement donné un caractère officiel à notre première activité, mais nous ont aussi apporté le soutien tant désiré. Deux compagnies - Tropic S.A. et Kola Larco S.A. - nous ont gracieusement donné des rafraîchissements durant cette journée mémorable.

Le Centre a aussi organisé deux autres activités les 20 et 27 octobre. La première visait à conscientiser les jeunes à la portée civique de la commémoration

de l'anniversaire de la mort du fondateur de la patrie haïtienne, l'Empereur Jean Jacques Dessalines, et à former à partir des membres présents trois comités de travail pour aider à structurer le bureau : le comité d'aménagement, le comité de recrutement et le comité d'activités.

L'autre activité a vu les trois comités susmentionnés travailler en vue de faire des recommandations au comité de direction dans un but de démocratiser la gestion du Centre tout en favorisant la participation de ses membres.

Le mois de novembre a été marqué par le voyage d'immersion en République dominicaine organisé et mis sur pied par Andres Fortunato, Ezéchiel Mojica Ramirez, Rick McDaniel, Frédéric Boisrond et le comité de direction.

Lors de ce voyage si instructif et nécessaire, les leaders en herbe du Centre Jeunesse Konbit du YMCA d'Haïti ont eu la chance de voir comment le YMCA de Santo Domingo s'y était pris pour bâtir son programme de leadership. Les leçons tirées du pragmatisme des leaders du YMCA de Santo Domingo nous ont aussi permis d'établir la programmation du Centre Jeunesse Konbit.

ACTIVITÉS — Suite de la page 1

LES ACTIVITÉS QUI ONT ÉTÉ RETENUES SONT LES SUIVANTES :

Règles de fonctionnement et d'adhésion : Responsabiliser les administrateurs, les employés et les bénévoles et établir les règles d'éthique.

Promotion des valeurs du YMCA : Renforcer l'identité de l'organisation, faire mieux connaître le YMCA et son emplacement et inculquer aux membres les valeurs du YMCA.

Connaissance du potentiel des membres : Identifier les ressources humaines en place, recruter des leaders et recruter des bénévoles pour les différentes activités.

Formation et accueil des nouveaux membres : Augmenter le nombre de membres et la participation aux services.

Création d'un centre de lecture : Favoriser la lecture, donner accès à l'information et encadrer les enfants.

Promotion du YMCA auprès de la communauté : Augmenter le nombre de membres et faciliter la communication avec la communauté.

Élaboration du programme de leadership : Faciliter la relation parents - jeunes - communauté, rehausser le

leadership des participants, former les participants dans les domaines suivants : secourisme, premiers soins, prévention des incendies, etc.

Action civique : Protéger l'environnement et la création de Dieu, prévenir les maladies et contribuer à l'amélioration de la santé (salubrité).

Organisation d'activités d'accompagnement : Intégrer des personnes exclues ou handicapées à la vie nationale, dispenser des activités récréatives, sportives et éducatives, établir des partenariats avec d'autres institutions de la société haïtienne et sensibiliser les jeunes à la réalité des personnes exclues.

Cours de langue anglaise et alphabétisation : Favoriser les échanges, faciliter l'intégration sur le marché du travail et permettre aux parents de mieux encadrer leurs enfants dans leurs devoirs scolaires.

Service de garderie pour mères célibataires : Permettre aux mères de poursuivre leurs études ou leur recherche d'emploi, et aux enfants de recevoir des soins et une éducation décente.

Deux autres réunions eurent lieu durant le mois de novembre, lors desquelles on précisa l'agenda établi à Santo Domingo, on renforça le groupe qui effectua le voyage à Santo Domingo, on fit venir un médecin gynécologue, le Dr Aurélus, qui anima une séance d'information sur les MST et le SIDA, et on inaugura le Centre de lecture. Ce programme

nous a vu travailler dans le même esprit qui nous anima lors de la journée de nettoyage et de prise de possession des lieux le 13 octobre dernier. En effet notre bibliothèque contient 400 livres, revues et documents que des membres du Centre lui ont prêtés pour constituer ce programme qui représentait à leurs yeux un certain défi. Il y eut aussi un séminaire où Gwénaél Apollon apprit aux jeunes membres comment rédiger leur curriculum vitae. Cette activité a permis au Centre Jeunesse de constituer un dossier pour chaque membre avec un numéro respectif, de façon à faciliter l'accès aux activités à tous et chacun. En somme, trois cents personnes participèrent à ces 6 réunions.

Au tout début du mois de décembre, les valeurs prônées par le Centre Jeunesse ont toutes été affichées sur les murs, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'édifice : RESPECT, LEADERSHIP, RESPONSABILITÉ, PRISE EN CHARGE. Le mois de décembre a surtout été marqué par la fête de Noël organisée le 22 décembre dans le but d'amasser des fonds pour ériger une plaque de remerciement en l'honneur de tous ceux qui

nous aidés, tant techniquement que financièrement. Le Centre a reçu en don un sapin de Noël pour la circonstance que les jeunes, aidés du comité de direction, décorèrent. Cette activité de peu d'importance pour certains a été pour d'autres d'une extrême utilité car certains d'entre eux n'avaient jamais eu à décorer un sapin de Noël et plusieurs n'avaient jamais eu un sapin de Noël à la maison.

Le mois de décembre nous a aussi vu créer 4 clubs, soit le club de sport, le club de femmes, le club de jeux et le club littéraire. Ces 4 clubs voient le rassemblement des quelque trente membres les plus dynamiques du Centre.

Par ailleurs, par l'entremise de Mme Desvarieux, nous avons reçu des couvertures de la compagnie American Airlines que nous avons vite fait offrir aux enfants démunis du Foyer des enfants humanistes à Kenscoff, que Guerline Frédéric et Gwénaél Apollon ont visité en compagnie du Conseil d'administration du Club des humanistes d'Haïti le 6 décembre dernier. ■

Finances

FINANCES...

Sur les 15 000,00 \$US qui ont été virés dans notre compte durant ce trimestre, 14 469,00 \$US ont été dépensés, dont 80% pour les 4 postes suivants : Salaires (3 595), Aménagement (3 990), Voyage (2 402) et Loyer (2 400).

Il est important de souligner que pratiquement tous les postes budgétaires majeurs ont été respectés : 3 966 \$US étaient prévus pour 3 postes de salaire et 3 595 \$US ont été dépensés. De même, 3 305 \$US étaient budgétisés pour le loyer, alors que 2 400 \$US ont été réellement dépensés. Et si on additionne les postes 10,12,13 et 14 du budget, on constate que 4 164 \$US sont prévus tandis que les dépenses sont estimées à 3 990 \$US.

Cette brève analyse nous porte à confirmer que le budget, tel qu'il avait été établi au mois d'avril 2001, sera respecté en tout point pour le premier semestre qui prendra fin le 31 mars 2002.

En effet sur les 10 283,00 \$US qui restent à être virés, selon le budget, il est prévu de dépenser dans la même proportion pour les postes Salaire et Loyer, tandis que pour les postes Aménagement et Voyage, une diminution substantielle est prévue. Un relevé non détaillé des dépenses effectuées durant ce trimestre est fourni ci-après pour vous permettre de mieux comprendre le volet financier du rapport. ■

RELEVÉ DES DÉPENSES

Salaires	3 595,00
Aménagement	3 990,00
Voyage	2 402,00
Loyer	2 400,00
Activité	657,00
Dépenses diverses	588,00
Eau, Élect., Téléphone	240,00
Fourn.& mat. bureau	346,00
Transport	64,00
Frais bancaires	187,00
TOTAL	14 469,00



Administration

ADMINISTRATION...

Le début du trimestre a coïncidé avec la fin du mandat du comité de restructuration mis sur pied au mois de novembre 2000. Ce comité organisa les séminaires qui aidèrent à préparer le plan d'ouverture du Centre Jeunesse et aida à louer le local qui héberge notre Centre. Cependant, étant donné l'ampleur du travail de gestion qui était anticipé, il a fallu former un comité de direction

avec des membres plus habiles en gestion et plus aptes à recevoir une formation en administration. C'est dans cet esprit qu'un comité de direction fut formé pour gérer le Centre avec les autres membres du personnel à venir.

Le comité de direction est composé de Guerline Frédéric, présidente, Bertrande Bourdeau, membre, et Jacques Juvigny, membre.

Le Centre Jeunesse a aussi engagé ses 2 premiers employés : Sherley Elie, secrétaire-réceptionniste et Agénor Cilain, gardien-messager. Sous peu, un adjoint administratif se joindra aux autres membres du personnel pour renforcer l'équipe de gestion. Le Centre bénéficie aussi des services d'un consultant, Gwénaél Apollon, qui a pour mandat d'identi-

fier et de former un coordonnateur.

En terme de mouvement de personnel, il faut souligner que des problèmes de santé ont empêché notre secrétaire-réceptionniste de poursuivre le chemin commencé avec nous en octobre dernier. Les membres du Centre ont organisé un système où des bénévoles se relaient pour faire le travail et assurer une présence et une permanence au Centre.

Par ailleurs des réunions de travail sont organisées régulièrement avec un petit groupe de 6 personnes qui représentent l'embryon d'un groupe de leaders. Ces jeunes apprennent comment préparer, organiser et mener des réunions, animer une activité, motiver des jeunes, et ils découvrent bien d'autres facettes du leadership. ■

Perspectives

PERSPECTIVES...

Durant le prochain trimestre, le Centre Jeunesse Konbit s'efforcera de structurer les 4 clubs formés au mois de décembre (sport, femmes, jeux, littéraire). Le Centre travaillera en vue de tripler le nombre de ses membres, maintenant estimé à 118. On continuera aussi d'organiser les activités planifiées lors du voyage d'immersion de Santo Domingo.

En outre, notre bénévole Jean Chevalier Sanon, responsable de nos relations avec les autorités publiques, fait un excellent travail. C'est ainsi que le YMCA d'Haïti a déjà obtenu



Jeunes leaders de Camp-Perrin

une invitation pour réserver un terrain dans le nouveau "quartier 2004" à Port-au-Prince, en vue de construire un centre d'éducation physique.

Par ailleurs, Gwénaél Apollon continuera à travailler en étroite collaboration avec Frédéric Boisrond pour donner l'aide nécessaire au groupe du Centre St-Gérard, à Port-au-Prince, à

Vision Mondiale, à Lagonave, et à la Ferme de Lévy, à Camp-Perrin, afin de les encadrer dans leurs projets de Centres jeunesse. Notre objectif est de trouver des partenaires pour ouvrir 5 Centres jeunesse au cours des 5 prochaines années.

Les pourparlers avec Me. St. Louis, l'avocat responsable de notre dossier d'incorporation, seront maintenus. Nous désirons donner un statut légal au YMCA d'Haïti dans les plus brefs délais. Une fois cette étape franchie, nous procéderons à l'inauguration officielle du YMCA d'Haïti, ce qui, nous l'espérons, sera fait au mois de mai 2002. ■